

# CEMENTOWNIA MAŁOGOSZCZ

## 2021-2023







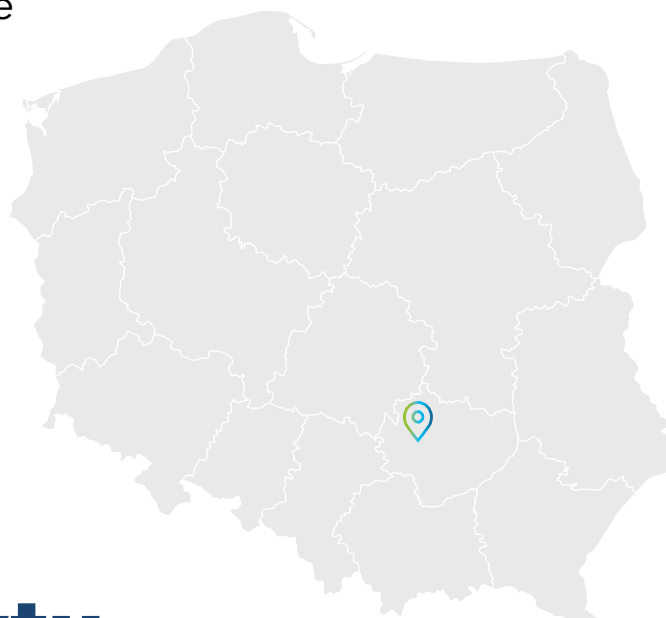
**W trosce  
o biznes**

# O naszym zakładzie

Cementownia Małogoszcz powstała w 1974 r., a od 1995 r. stanowi część Holcim Polska SA (do lutego 2024 r. Lafarge Cement SA). Po zakończeniu gruntownej modernizacji jest to najnowocześniejszy zakład produkcji cementu w Europie – zarówno pod względem technologicznym, jaki i ograniczania oddziaływania na środowisko. W styczniu 2024 r. wyprodukowaliśmy pierwszy klinkier z nowego pieca.

Jesteśmy jednym z największych pracodawców w regionie świętokrzyskim oraz krajowym pionierem wykorzystania paliw alternatywnych. Wprowadzamy na rynek zrównoważone rozwiązania, m.in. umożliwiające minimalizację wpływu budownictwa na klimat.

Powierzchnia zagospodarowanego przez nas terenu wynosi 269 ha, z czego 109 ha stanowi wyrobisko górnicze, gdyż na własne potrzeby eksploatujemy wapień i margiel.



## Nasze produkty



### Produkujemy cementy:

- portlandzkie
- portlandzkie wieloskładnikowe (uniwersalne)
- dla infrastruktury
- do specjalnych zastosowań

### W 2022 r. rozpoczęliśmy produkcję cementów o obniżonym śladzie węglowym (ECOPlanet):

- CEM V/A (S-V) 42,5 N-LH/HSR/NA
- CEM II/C-M (V-LL) 32,5 R

# Nasze inwestycje

Jesteśmy głównym dostawcą wielu wiodących producentów materiałów budowlanych, m.in. prefabrykatów betonowych oraz betonu towarowego. Dzięki wyrobom Cementowni Małogoszcz możliwe były m.in.:

- budowa Muzeum Historii Polski w Warszawie
- budowa nowej siedziby Muzeum Wojska Polskiego w Warszawie
- rozbudowa fabryki MAN Trucks w Niepołomicach
- modernizacja naszego zakładu
- budowa osiedla Dworzysko Park oraz kompleksu Olszynki Park w Rzeszowie
- budowa tunelu na odcinku Rzeszów – Babica drogi ekspresowej S19
- budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż rzeki Rudawy w okolicy Krakowa



Autor: Marcin Czechowicz



## Gwarantowana jakość

**Utrzymywanie najwyższej jakości naszych wyrobów jest możliwe dzięki:**

- systemowi zarządzania jakością zgodnemu z wymaganiami normy ISO 9001:2015
- doświadczeniu i stale podnoszonej wiedzy personelu zakładu
- wykorzystaniu nowoczesnego sprzętu

Jej potwierdzeniem są wyniki ocen i kontroli, regularnie przeprowadzanych przez niezależne instytucje badawcze i certyfikujące.

**Wyroby Cementowni Małogoszcz spełniają branżowe normy:**

- cementy z rozszerzeniem HSR – normę PN-B-19707:2013-10
- pozostałe cementy – normę EN 197-1:2011
- materiały do wykonywania podkładów podłogowych na bazie cementu – normę EN-13813:2002

Wszystkie nasze cementy posiadają certyfikaty stałości właściwości użytkowych, a cementy workowane także certyfikat „Pewny Cement”, przyznawany przez Stowarzyszenie Producentów Cementu i potwierdzający spełnienie najwyższych standardów na etapie produkcji.

**Laboratorium Cementowni Małogoszcz uzyskało czwarty najlepszy wynik w międzynarodowym teście dokładności analiz laboratoryjnych, przeprowadzonym w całej Grupie Holcim.**





# W trosce o ludzi

# Bezpieczeństwo i zdrowie pracowników

Dbamy o zdrowie i bezpieczeństwo personelu:

- stale monitorujemy i poprawiamy stan BHP
- na bieżąco dostosowujemy regulacje wewnętrzne do zmieniających się przepisów oraz najlepszych praktyk
- zwiększamy świadomość zatrudnionych w zakresie zagrożeń zawodowych, m.in. za pośrednictwem szkoleń
- regularnie sprawdzamy nasze przygotowanie do sytuacji awaryjnych w formie ćwiczeń przeprowadzanych na terenie zakładu wspólnie ze strażą pożarną

Co roku organizujemy obchody Dni Bezpieczeństwa, podczas których szkolimy i edukujemy naszych pracowników w kwestiach związanych z BHP. W 2023 r. odbyły się one pod hasłem „Pamiętaj, że urodziłeś się bez części zapasowych”, a podczas licznych wydarzeń poruszone były zagadnienia związane z profilaktyką zdrowotną oraz z urazami mogącymi wystąpić w czasie pracy.



**Liczba dni bez wypadku,  
stan na 31.12.2023 r.:**



**652**

dni bez wypadku  
w Cementowni Małogoszcz

Dodatkowo w ramach projektu modernizacji zakładu w 2023 r. świętowaliśmy

**2 mln godzin bez wypadku.**





# Jesteśmy dobrym sąsiadem

Dzięki kolejnym inwestycjom nasza cementownia, wyposażona w wydajne systemy odpylania oraz nowoczesne filtry kominowe i piecowe, praktycznie nie emituje pyłów.

Aby zminimalizować wpływ prowadzonej przez nas działalności górniczej na otoczenie:

- roboty strzałowe w kamieniołomie prowadzimy w oparciu o szczegółową ekspertyzę, która określa dopuszczalne wielkości ładunków materiałów wybuchowych oraz zasięgi oddziaływań dla poszczególnych części wyrobiska
- na bieżąco przekazujemy dokumentację strzałową do weryfikacji przez biegłego rzeczoznawcę
- stale monitorujemy drgania sejsmiczne, a ich analizę prowadzi niezależny ośrodek badawczy (Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie)

Drgania powstające podczas robót strzałowych, choć bywają odczuwane przez mieszkańców, nie przekraczają dopuszczalnych poziomów i są nieszkodliwe dla konstrukcji budynków.



# Wstuchujemy się w głosy mieszkańców

Regularnie organizujemy sesje dialogu społecznego, podczas których reprezentanci wszystkich grup interesariuszy lokalnych mają okazję przeprowadzić z nami dyskusję i wymienić informacje.

Dialog pozwala nam angażować się społecznie w sposób odpowiadający na realne potrzeby, ale także jeszcze lepiej poznawać nasz wpływ na otoczenie, dzięki czemu możemy podejmować dodatkowe działania minimalizujące uciążliwości związane z funkcjonowaniem zakładu.

W 2021 r. Cementownia Małogoszcz zorganizowała dwie sesje dialogu społecznego, z których jedna miała formę tradycyjnego spotkania na żywo, natomiast druga ze względu na sytuację epidemiczną została przeprowadzona korespondencyjnie. Łącznie wzięły w nich udział 82 osoby, które zgłosiły 8 oczekiwań odnośnie do dalszego zaangażowania społecznego zakładu.

W 2022 r. odbyło się spotkanie dialogu, którego głównym celem było podsumowanie projektów społecznych zrealizowanych ze wsparciem cementowni oraz zebranie oczekiwań w tym obszarze na lata 2022-2023. Uczestniczyło w nim łącznie 38 osób, sformułowano 4 oczekiwania. We wspomnianym roku miało miejsce także spotkanie z lokalnymi interesariuszami poświęcone ochronie środowiska w kopalniach odkrywkowych.

W 2023 r., ze względu na intensywne prace budowlane związane z modernizacją cementowni, dialog społeczny ponownie przybrał postać korespondencyjnego badania potrzeb interesariuszy. Ponadto regionalny kierownik ochrony środowiska, Grzegorz Dziub, uczestniczył w spotkaniu z uczniami liceum ogólnokształcącego w Małogoszczu oraz ich rówieśnikami z Finlandii, mającym na celu przybliżenie młodzieży działań Holcim Polska na rzecz zrównoważonego rozwoju.

Dodatkowe informacje na temat naszych działań na rzecz społeczności lokalnych można znaleźć tutaj:





# Wkład w lokalny rozwój ekonomiczny

**165**

osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę (stan na 31 grudnia 2023 r.)\*

**615**

etatów – równowartość liczby godzin przepracowanych w latach 2021-2023 w naszym zakładzie przez podwykonawców (przy założeniu 168 godzin pracy w miesiącu)\*

*\* Uwzględniono pracowników i podwykonawców Geocycle oraz zaangażowanych w projekt modernizacji cementowni*



Jesteśmy ważnym partnerem firm z regionu świętokrzyskiego. W latach 2021-2023 zakupiliśmy od nich produkty i usługi za łączną kwotę ponad **344,5 mln zł** (brutto).

Jesteśmy również znaczącym płatnikiem podatków i opłat lokalnych. W latach 2021-2023:

- podatek od nieruchomości, podatek rolny i leśny oraz część opłaty eksploatacyjnej zapłacone przez nas na rzecz gminy Małogoszcz wyniosły łącznie ponad **23,4 mln zł** – to odpowiednik 104% wydatków poniesionych przez nią w tym okresie na podstawową działalność przedszkoli i liceum ogólnokształcącego
- nasz wkład w budżet powiatu jędrzejowskiego w formie opłat za użytkowanie wieczyste wyniósł ponad **897 tys. zł**

Wnosimy ponadto wkład do budżetu państwa oraz budżetów instytucji wojewódzkich i centralnych. Przykładowo w latach 2021-2023 z tytułu opłaty eksploatacyjnej przekazaliśmy Narodowemu Funduszowi Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej ponad **1,8 mln zł**.

Przyczyniamy się do rozwoju regionu także poprzez współpracę ze szkołami średnimi i wyższymi. W 2023 r. rozpoczęliśmy realizację programu, w ramach którego studenci Politechniki Świętokrzyskiej mogą uczestniczyć w stażach i praktykach w zakładach Holcim Polska w całym kraju, a najlepsi z nich otrzymują wsparcie finansowe i merytoryczne podczas realizacji prac dyplomowych. Porozumienie z uczelnią stworzyło również nowe możliwości dla jej pracowników w zakresie prowadzenia badań nad innowacyjnymi produktami znajdującymi zastosowanie w budownictwie.

We wskazanym roku Cementownia Małogoszcz stała się ponadto sponsorem Zespołu Szkół Elektrycznych w Kielcach. Od tego czasu umożliwiamy jego uczniom zdobywanie kwalifikacji zawodowych podczas praktyk i staży w naszym zakładzie, a najzdolniejszym z nich fundujemy stypendia i nagrody.

Formą naszego wkładu w rozwój lokalny jest **utworzenie na terenie cementowni pasieki**. Mieszkające w niej pszczoły zapylają okoliczne uprawy, zwiększając plonowanie roślin.

# Wsparcie społeczności lokalnych

Dzięki grantom Fundacji Holcim (do 1 lutego 2024 r. Fundacja Lafarge WSPÓLNIE) w latach 2021-2023 w ramach programu Wspólnie dla Regionu w okolicach naszego zakładu zrealizowano dziesięć projektów:

- **Tajemniczy ogród** – budowa altany przy Domu Ludowym w Zakruczu
- **Radość dziecka** – doposażenie placu zabaw w Woli Tesserowej
- **Aktywność to zdrowie** – zakup sprzętu sportowego i gier dla seniorów z Małogoszcza
- **Miejsce z klimatem** – stworzenie w Małogoszczu strefy wypoczynkowo-edukacyjnej
- **Zielona bawialnia** – powstanie analogicznej przestrzeni w Mieronicach
- **Nasze miejsce - Wrzósówka** – doposażenie placu zabaw i stworzenie ścieżki edukacyjnej we wspomnianej wsi
- **Wspólnie dla Regionu działa w Skorkowie** – zagospodarowanie skarpy przy tamtejszym boisku sportowym
- **Rozbudowa punktu widokowego w Skorkowie** – montaż m.in. ławek ogniskowych i budek lęgowych dla ptaków
- **Czarny Przyrodniczy Szlak Małogoszcz - Chęciny** – wyznakowanie lokalnego szlaku turystycznego
- **Wspólnie dla Leśnicy** – stworzenie ogrodu społecznego

Fundacja wsparła także naszych wolontariuszy w realizacji następujących inicjatyw, w ramach programu Ludzie Lafarge (obecnie Ludzie Holcim):

- **Letnie kino Lafarge** – stworzenie sezonowego zewnętrznego kina na osiedlu w Małogoszczu
- **Wiosenna odnowa** – remont Domu Ludowego w Zakruczu
- **Więcej zieleni wokół nas** – nasadzenia na terenie kompleksu szkolnego w Skorkowie
- **Pomaganie przez sprzątanie** – oczyszczenie okolic cementowni z odpadów
- **Wspólnie przy stole** – wyposażenie altany wybudowanej w Zakruczu w ramach programu Wspólnie dla Regionu

- **Sadzenie drzew w Bocheńcu i Leśnicy**
- **Pomaganie przez dokarmianie** – pomoc dla zwierząt leśnych w okresie zimowym
- **Pomagam i maluję, środowisko szanuję!** – remont sali przedszkolnej w szkole podstawowej w Rembieszycach
- **Wnętrze z klimatem!** – modernizacja korytarza szkolnego ze strefą relaksu w liceum w Małogoszczu
- **Eko Świetlica „pod chmurką”** – stworzenie na terenie szkoły podstawowej w Małogoszczu miejsca do prowadzenia zajęć edukacyjnych na świeżym powietrzu

W latach 2021-2023 z własnych środków sfinansowaliśmy w całości lub dofinansowaliśmy m.in.:

- zakup wozu bojowego dla OSP Małogoszcz
- zakup wyposażenia dla PSP Jędrzejów
- remonty infrastruktury w Małogoszczu, Leśnicy, Zakruczu i Bocheńcu
- opracowanie dokumentacji projektowej dla placu zabaw w Małogoszczu
- zakup dwóch defibrylatorów AED, które zostały zainstalowane w Zespole Szkół Ogólnokształcących oraz ośrodku zdrowia w Małogoszczu
- akcje edukacyjne, konkursy i wydarzenia lokalnych szkół i przedszkoli
- inicjatywy Domu Kultury w Małogoszczu
- działalność klubu sportowego Wierna Małogoszcz
- coroczny Bieg Ulicami Małogoszcza
- wydarzenia lokalne organizowane przez rady sołectwie, koła gospodyń wiejskich i starostwo powiatowe
- przedsięwzięcia edukacyjne, np. w zakresie pierwszej pomocy przedmedycznej i profilaktyki nowotworów
- sadzenie drzew na terenie i w sąsiedztwie zakładu







**W trosce  
o planetę**

Prowadzimy działalność z poszanowaniem dla środowiska naturalnego oraz zgodnie z odpowiednimi pozwoleniami i decyzjami środowiskowymi. Wdrożyliśmy system zarządzania środowiskowego zgodny z wymaganiami normy ISO 14001:2015. Inwestujemy w kolejne proekologiczne instalacje oraz rozwijamy produkty przyjazne dla klimatu. Aktywnie chronimy i zwiększamy różnorodność biologiczną w otoczeniu zakładu.

## Modernizacja Cementowni Małogoszcz

Od grudnia 2021 r. do stycznia 2024 r. zrealizowaliśmy kompleksową modernizację naszego zakładu.

W jej ramach zastąpiliśmy trzy 50-letnie linie wypału klinkieru jedną nowoczesną linią o tej samej wydajności, spełniającą wymagania najlepszych dostępnych technik (best available technologies, BAT). Inwestycja obejmowała także budowę hermetycznych hal wapiennych, surowcowych i węglowych, terminala do rozładunku i transportu surowców oraz wymianę starych hal paliw alternatywnych na w pełni zamknięte.

Do budowy fundamentów nowego pieca wykorzystaliśmy **30 tys. ton gruzu betonowego** z rozbiórki poprzedniego pieca.

Główne korzyści dla środowiska wynikające z modernizacji:

- zmniejszenie zużycia energii cieplnej i elektrycznej o 1/3 oraz wody
- redukcja wtórnej emisji pyłów oraz emisji CO<sub>2</sub> o 20%
- bardziej efektywne odpylanie gazów wylotowych
- rozpoczęcie produkcji energii elektrycznej z ciepła odzyskiwanego ze spalin
- wzrost możliwości wykorzystywania jako paliwa biomasy z przemysłu meblarskiego czy papierniczego

## Wykorzystanie paliw z odpadów

Zdecydowana większość energii cieplnej, którą zużywamy do wypału klinkieru, pochodzi nie z węgla, lecz z paliw alternatywnych. Spółka Geocycle, należąca do Holcim Polska, wykorzystuje do ich produkcji odpady, minimalizując ich składowanie na wysypiskach. Paliwa alternatywne są w sposób bezpieczny dla środowiska wytwarzane ze zrębków plastikowych, ale także np. z pyłu i trocin drzewnych nasączonych przepracowanymi olejami oraz odpadów medycznych.

Wszyscy dostawcy odpadów i paliw stałych pochodzących z biomasy, które trafiają do zakładów Holcim Polska:

- muszą posiadać certyfikaty KZR INiG, potwierdzające zgodność z unijnymi kryteriami zrównoważonego rozwoju określonymi w RED II
- podlegają audytom przeprowadzanym przez wykwalifikowanych pracowników naszej firmy

**82%**

stopień zastąpienia energii pochodzącej ze spalania węgla przez energię pozyskiwaną z paliw alternatywnych



# Rozwój „zielonej” oferty

W Cementowni Małogoszcz produkowane są przyjazne dla środowiska cementy z rodziny ECOPlanet dla budownictwa i prefabrykacji. Charakteryzują się one o 30-50% mniejszym śladem węglowym w odniesieniu do reprezentatywnego cementu portlandzkiego, co jest możliwe m.in. dzięki wykorzystywaniu w produkcji materiałów z recyklingu, których udział wynosi nawet 60%.

Dzięki tzw. deklaracji środowiskowej typu III (Environmental Product Declaration, EPD) użytkownicy cementu ECOPlanet wiedzą, jakie zasoby naturalne zostały zużyte podczas jego produkcji oraz jaka wiązała się z nią emisja dwutlenku węgla. Wiarygodność naszych EPD potwierdzają certyfikaty wydane przez Instytut Techniki Budowlanej.

Więcej  
o deklaracjach  
środowiskowych  
typu III można  
przeczytać tutaj:



## Ochrona przyrody

Przy udostępnianiu kolejnych obszarów złożowych prowadzimy inwentaryzacje przyrodnicze oraz monitoring stanu flory i fauny.

Aby lepiej zarządzać kwestią ochrony przyrody, określiliśmy poziom różnorodności biologicznej terenów kopalni i cementowni. Przygotowaliśmy również Plan Zarządzania Bioróżnorodnością – zgodnie z metodologią opracowaną we współpracy z Międzynarodową Unią Ochrony Przyrody (IUCN) dla sektora cementu i kruszyw. Pod ścisłym nadzorem naukowców oraz ekspertów przyrodników podejmujemy dodatkowe aktywności, aby zachować naturalne siedliska roślin i zwierząt.

Cementownia Małogoszcz dba także o faunę. W latach 2021-2023 r. miały miejsce m.in. następujące inicjatywy:

- montaż budek lęgowych dla jerzyków na terenie kopalni
- utworzenie łąki kwietnej przy drodze z cementowni do wyrobiska górniczego
- rozmieszczenie w okolicznych lasach paśników wykonanych przez wolontariuszy w ramach programu Ludzie Holcim (dawniej Ludzie Lafarge)

Regularnie organizujemy akcje sadzenia drzew, m.in. na terenie zakładu górniczego. W 2022 r. nasi pracownicy, wraz z wolontariuszami z firm modernizujących cementownię, posadzili ich rekordową liczbę:

**ok. 900 jednego dnia.**

# O Holcim w Polsce

Grupa Holcim powstała w wyniku fuzji spółek Lafarge i Holcim przeprowadzonej w 2015 r. Czerpiąc z ponad 180-letniego doświadczenia obu firm stawia sobie za cel zapoczątkowanie nowej ery w budownictwie, odpowiadającej wyzwaniom XXI w. Na świecie i w Polsce Grupa Holcim jest producentem innowacyjnych i zrównoważonych rozwiązań budowlanych – od fundamentów aż po dach. W ten sposób wspiera tworzenie bardziej zrównoważonych miast, powstawanie inteligentnej infrastruktury i poprawę standardów życia.

Holcim zatrudnia ok. 70 tys. osób w 70 krajach. Na polskim rynku działa od 1995 r., do 2024 r. pod marką Lafarge. Firma posiada w naszym kraju ponad 60 zakładów, m.in. kopalni, wytwórni betonu i cementowni.

## Cztery filary zrównoważonego rozwoju

Na naszej drodze do zeroemisyjności przyjmujemy całościowe podejście, od kształtowania zakładów jutra za pomocą automatyzacji i sztucznej inteligencji do wprowadzania na rynek proekologicznych rozwiązań. Dzięki modelowi biznesowemu opartemu na zasadach gospodarki o obiegu zamkniętym, jesteśmy światowym liderem w zakresie wykorzystania odpadów jako źródła energii i surowców. Przede wszystkim stawiamy na rozwój ludzi. Łączymy działalność przemysłową z szacunkiem dla pracowników, naszych sąsiadów i środowiska naturalnego. Nasza strategia zrównoważonego rozwoju opiera się na czterech filarach, które obejmują: klimat, gospodarkę o obiegu zamkniętym, środowisko oraz społeczność.

### Klimat i energia



#### Redukcja emisji CO<sub>2</sub> w cemencie

55% mniej emisji z każdej tony cementu w porównaniu z 1990 r. (350 kg CO<sub>2</sub>/t).



#### Zrównoważone materiały budowlane

obniżanie śladu węglowego cementu i betonu.



#### Odnawialne źródła energii

100% zielonej energii.

### Gospodarka obiegu zamkniętego



#### Bezpieczne przetwarzanie odpadów

2,2 mln ton zagospodarowanych odpadów niepoddających się recyklingowi jako paliwa alternatywne oraz surowce do produkcji cementu.



#### Oszczędzanie zasobów naturalnych

1 mln ton kruszyw z recyklingu.





## Środowisko



### Oszczędzanie zasobów wodnych

- projekty retencji wód opadowych we wszystkich kopalniach i zakładach kruszowych
- maksymalizacja udziału wody z recyklingu i obniżenie o 15% zużycia świeżej wody



### Bieżąca rekultywacja

wszystkich terenów poeksploatacyjnych oraz plany zarządzania bioróżnorodnością we wszystkich kopalniach.

## Społeczności



### Bezpieczeństwo na pierwszym miejscu

Zawsze i wszędzie dążymy do eliminacji wypadków wśród pracowników, podwykonawców i społeczności.



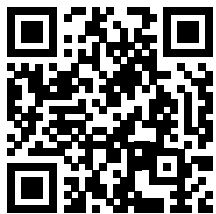
### Rozwój społeczności

- 30% pracowników zaangażowanych w wolontariat
- 1 000 000 beneficjentów objętych wsparciem
- realizacja rocznie 100 projektów zaangażowania społecznego przez Fundację Holcim



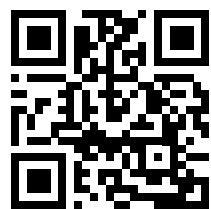
W celu bliższego zapoznania się z Holcim Polska oraz naszymi działaniami na rzecz środowiska, społeczności lokalnych oraz odpowiedzialnego zarządzania biznesem zapraszamy do lektury raportu ESG firmy za lata 2021–2023, który można znaleźć na stronie [www.holcim.pl/zrownowazony-rozwoj](http://www.holcim.pl/zrownowazony-rozwoj).





## Kariera

Jeśli jesteś zainteresowany/zainteresowana współpracą z Holcim, zapraszamy na stronę: [www.holcim.pl/kariera](http://www.holcim.pl/kariera). Znajdziesz tam nie tylko oferty pracy, ale także informacje na temat naszego programu praktyk dla uczniów szkół średnich i zawodowych oraz programu stypendialnego dla studentów. Stań się częścią rewolucji w sektorze budowlanym razem z nami!



## Fundacja HOLCIM

W działalność na rzecz lokalnych społeczności angażujemy się przede wszystkim za pośrednictwem powołanej i finansowanej przez nas organizacji pozarządowej działającej od 2016 r. – Fundacji Holcim (do 1 lutego 2024 r. Fundacja Lafarge WSPÓLNIE). Zachęcamy do kontaktu, aby razem stworzyć coś wyjątkowego. Obecnie projekty realizujemy w ramach programów:



**Ludzie Holcim:** w jego ramach pracownicy firmy zgłaszają pomysły na inicjatywy dotyczące dobroczynności lub związane z ich pasjami, a najciekawsze z nich mogą uzyskać do 10 000 zł dofinansowania na realizację



**Zielone Laboratorium:** skierowany do uczniów klas IV-VI, oferujący im cykl bezpłatnych zajęć poświęconych ekologii, zmianom klimatu i ochronie środowiska

Strona fundacji: [fundacja.holcim.pl](http://fundacja.holcim.pl).



Dawniej Lafarge